



Birleşim
Varlık Yönetim A.Ş.

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş.
01 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU
YILLIK FAALİYET RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Birleşim Varlık Yönetim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Birleşim Varlık Yönetim Şirketi ("Şirket") 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 15 Nisan 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Diğer Husus

Şirket'in 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 15 Mart 2024 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir. Ancak, Şirket'in 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 15 Nisan 2025 tarihli Bağımsız Denetçi Raporumuzda dikkat çekildiği üzere Şirket'in karşılaştırmalı olarak sunulan 31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle ve finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



15 Nisan 2025

İstanbul, Türkiye

Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

Birleşim Varlık Yönetim Anonim Şirketi 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 143'üncü ve geçici 1'inci maddeleri ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'e göre ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 6803 sayılı ve 24/03/2016 tarihli kuruluş iznine uygun olarak, 28 Mart 2016 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 28 Nisan 2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 04 Mayıs 2016 tarih ve 9068 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Şirketimiz 09/06/2016 tarih ve 6907 sayılı BDDK kurul kararı ile faaliyet izni alarak faaliyetlerine başlamıştır.

Şirketimiz ve RCT Varlık Yönetim A.Ş. 28 Temmuz 2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararları ile birleşme işlemi gerçekleştirmiştir. Birleşme, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155 inci maddesinin 1. Fıkrasının b bendi ve 156. maddesi hükümleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddeleri uyarınca kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine göre RCT Varlık Yönetim A.Ş.'nin münfesihi tüm aktif ve pasifleriyle birlikte devir olmak suretiyle yapılmıştır. Şirketimiz 6 Mart 2017 tarih ve 77 numaralı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 4 Nisan 2017 tarihinde RCT Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir. Bu birleşme işlemi Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.'nin çatısı altında gerçekleşmiş ve herhangi bir adres ya da unvan değişikliğine gidilmemiştir. % 100'ü TMSF'ye ait olan ortaklık yapımıza 01.03.2023 tarihinde % 16'ser pay ile Halkbank, Vakıfbank ve Ziraatbank eklenmiş, TMSF 'nin payı % 52'ye gerilemiş, ortaklık yapımıza kamu bankalarının gücü ilave edilmiştir.

Şirketimizin 31.12.2024 itibari ile mali tabloların bağımsız denetimi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, Risk Merkezi Denetimi, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmış ve 2024 yılı vergisel tam tasdik hizmeti İstanbul Yeminli Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti.'den alınmıştır.

2024 yılında münferit ve ihale yoluyla temlik alınan 514.697 bin TL anapara alacağı için 186.200 bin TL ödenmiş, 31.12.2024 yılsonu itibariyle temlik alınan anapara tutarımız 7.938.908 bin TL'ye yükselmiştir. Faaliyet brüt kârımız % 15,48 artışla 681.265 bin TL, net kârımız ise 309.604 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında bilgi işlem alt yapımızda geliştirmelere devam edilmiş, operasyonel ve hukuki süreçler yeniden gözden geçirilmiş, izlenen büyüme politikasına paralel olarak organizasyon yapısında değişiklik ile daha fazla kişi ve firma ekonomik hayata geri kazandırılmıştır.

Tüm çalışma arkadaşlarıma ve birlikte çalıştığımız yöneticilerimize katkılarından dolayı teşekkür ediyor, şirketimizin başarılarının artarak devam etmesini diliyorum.

Bircan ÜNLÜ

Genel Müdür

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

İşbu faaliyet raporu 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

1.2 Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Ticaret Sicil No	34404-5
Ticaret Unvanı	Birleşim Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Adres	Huzur Mah. Azerbaycan Cad. No:4 Skyland B Blok Kat:19 Sarıyer/ İSTANBUL
Mersis Numarası	0178078033900017
Sermaye Miktarı	75.000.000.-TL (Yetmişbeşmilyon Türk Lirası)
Denetçi Bilgileri	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İnternet Sitesi	www.birlesimvarlik.com
Elektronik Posta	info@birlesimvarlik.com

Birleşim Varlık Yönetim Anonim Şirketi ("Şirket") 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 143'üncü ve geçici 1'inci maddeleri ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'e göre ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nın 6803 sayılı ve 24 Mart 2016 tarihli kuruluş iznine uygun olarak, 28 Mart 2016 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 28 Nisan 2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 04 Mayıs 2016 tarih ve 9068 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

28 Temmuz 2016 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu, RCT Varlık Yönetimi A.Ş.'nin Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.'ne 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155 inci maddesinin 1. Fıkrasının b bendi ve 156 ncı maddesi hükümleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20 nci maddeleri uyarınca kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine göre bütün aktif ve pasifleriyle birlikte devir olmak suretiyle birleşmesine ilişkin karar almıştır. Şirket 6 Mart 2017 tarih ve 77 numaralı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 4 Nisan 2017 tarihinde RCT Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir. Bu birleşme işlemi Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.'nin çatısı altında gerçekleşmiş ve herhangi bir adres yada unvan değişikliğine gidilmemiştir.

Rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şube bulunmamaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

- a- Bankaların, özel finans kurumlarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir,
- b- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir,
- c- Bankaların, özel finans kurumu ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışından danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir,
- d-Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinler almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dahilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir,
- e- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirake bulunabilir,

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

- f- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir,
- g- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir

1.3 Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Anonim Şirket statüsünde olan Şirket'in sermayesinin tamamı Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na ("TMSF") aittir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 75.000.000 TL'dir. Sermayenin 50.000.000 TL tutarındaki kısmı 25 Nisan 2016 tarihinde, 25.000.000 TL tutarındaki kısmı 16 Kasım 2016 tarihinde TMSF tarafından ödenmiştir. Sermaye beheri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 75.000.000 adet hisseye ayrılmıştır.

Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu İştirakler ve Gayrimenkuller Daire Başkanlığı'nın 01.03.2023 tarihli ve E.68539 sayılı yazısıyla, Fon Kurulunun 12.01.2023 tarihli ve 2023/25 sayılı kararıyla; Fon mülkiyetinde bulunan Şirketimizin 12.000.000.-TL nominal değerli ve 12.000.000 adet B Grubu payının T.C. Ziraat Bankası Anonim Şirketi'ne, 12.000.000.-TL nominal değerli ve 12.000.000 adet B Grubu payının Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi'ne, 12.000.000.-TL nominal değerli ve 12.000.000 adet B Grubu payının Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı'na satışına karar verildiği, devir işlemlerinin 01.03.2023 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2024				31 Aralık 2023		
PAY SAHİPLERİ	PAY ORANI (%)	HİSSE ADEDİ	TOPLAM DEĞER (TL)	PAY ORANI (%)	HİSSE ADEDİ	TOPLAM DEĞER (TL)
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu	52	39.000.000	39.000.000	52	39.000.000	39.000.000
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	16	12.000.000	12.000.000	16	12.000.000	12.000.000
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	16	12.000.000	12.000.000	16	12.000.000	12.000.000
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	16	12.000.000	12.000.000	16	12.000.000	12.000.000
Toplam	100	75.000.000	75.000.000	100	75.000.000	75.000.000

1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı pay sahibi, sermaye taahhütleri veya itfa edilemez imtiyazlı hisse senetleri bulunmamaktadır.

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

1.5 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

İsim	Görevi	Göreve Atama Tarihi	Görev Süresi	Tahsili
Taner YALÇIN	Yönetim Kurulu Başkanı	26.04.2024	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Mehmet ÇAĞIRICI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.04.2024	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Şükrü Ali ALDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2024	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Cantürk KAYA*	Üye	18.08.2022	19.07.2024	Lisans
Bircan ÜNLÜ	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024	Devam Ediyor	Lisans
Celal CANDAN	Üye	26.04.2024	Devam Ediyor	Lisans
Ahmet KÖSE	Üye	26.04.2024	Devam Ediyor	Lisans
Menderes DERELİ	Üye	26.04.2024	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Bilal KAMBUROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı	11.08.2021	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Murat GÜLKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı	13.06.2022	Devam Ediyor	Lisans

* Cantürk KAYA 19.07.2024 tarihinde görevden ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	: Taner Yalçın
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	: Mehmet Çağırıcı
Yönetim Kurulu Üyesi	: Şükrü Ali Aldemir
Yönetim Kurulu Üyesi	: Bircan Ünlü
Yönetim Kurulu Üyesi	: Celal Candan
Yönetim Kurulu Üyesi	: Ahmet Köse
Yönetim Kurulu Üyesi	: Menderes Dereli

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Unvanı

Genel Müdür

Genel Müdür Yrd.

Genel Müdür Yrd.

Adı Soyadı

: Bircan Ünlü

: Murat Gülkıran (Hukuk Birimi, Hukuk Operasyon ve Performans Birimi)

: Bilal Kamburoğlu (Varlık Birimi, Mali ve İdari İşler Birimi, Perakende Varlık ve Operasyon, Bilgi Teknolojileri)

Hukuk Müşaviri

Ticari Varlık Yönetim Birim Müd.

Perakende Varlık ve Operasyon Müd.

Mali ve İdari İşler Müd.

Hukuk Operasyon Müd.

Gayrimenkul Hukuk Müşaviri

: Hasan Hüseyin Çağlıyan

: Önder Bayram

: Engin Aydın

: Osman Gürsoy

: Seda Falcıoğlu

: Fatma Yılmaz

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

Şirketimizde 31.12.2024 tarihi itibarıyla 60 kişi çalışmaktadır.

1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2024 yılında Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları, 9.065 Bin TL'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama, ayni ve nakdi imkânlar ve benzeri teminatlar adı altında ödeme yapılmamıştır.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, perakende ve ticari sorunlu kredilerin yönetim ve tahsilat hizmetlerinin geliştirilmesi için, kalifiye personel, Hukuk Takip Sistemi ve bilgi teknolojileri üzerindeki geliştirme ve iyileştirme faaliyetlerine devam etmektedir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz, 2024 yılında mevcut portföy büyüklüğü ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyütmeye devam etmektedir. 2024 yılında finansal kuruluşlar tarafından açılan tahsili gecikmiş alacak portföy ihalelerine iştirak edilmiş olup anapara büyüklüğü 514.679 Bin TL tutarında portföy satın almıştır.

4.2 Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

BDDK'nın, 05.03.2016 tarih ve 29644 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik gereğince Varlık Yönetim Şirketleri'nin durumlarını 31.12.2016 tarihine kadar yönetmeliğin "İç kontrol sistemi" ve "Bilgi sistemlerinin tesisi ve risk yönetimi" başlıklı 10/A ve 10/B maddelerine uygun hale getirmeleri karara bağlanmıştır.

Bu çerçevede, Şirketimiz bünyesinde İç Kontrol Birimi oluşturulmuş, İç Kontrol Personelinin ataması yapılmıştır. 2024 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Denetim faaliyetleri sonucunda şirket faaliyetlerini etkileyici önemli bir hususa rastlanmamıştır.

İç Kontrol Birimi tarafından, yılda iki kez Yönetim Kurulu'na İç Kontrol Raporu sunulmaktadır.

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

4.3 Risk Yönetim Birimi

Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik, 14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili yönetmelikte yer alan “Madde 11 – (5) Varlık yönetim şirketleri, faaliyetlerini etkin ve güvenli bir şekilde sürdürebilmek amacıyla uygun bir risk yönetimi sistemi tesis etmek ve bu kapsamda risk politikalarını oluşturmak, uygulamak, maruz kaldıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek, raporlamak ve yönetmek için gerekli önlemleri almak zorundadır. Risk yönetim faaliyetleri yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak risk yönetimi birimi ve personeli tarafından yürütülür.” maddesine istinaden Risk Yönetim Birimi kurulmuş ve Risk Yöneticisi ataması yapılmıştır.

Risk Yönetim Birimi tarafından, yılda en az bir kez Yönetim Kurulu’na Risk Yönetim Raporu sunulmaktadır.

4.4 Şirket’in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

4.5 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendine ait bir pay bulunmamaktadır.

4.6 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nun 93 ve 143 üncü maddelerine dayanılarak, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nca (BDDK) yürürlüğe konulmuş olan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 13 ve 14 üncü maddeleri uyarınca, Şirketimizin, 2024 yıl sonu itibarıyla düzenlenen finansal mali tabloları ve Risk Merkezi üye denetimi, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Şirketleri tarafından denetime tabi tutulmuştur.

4.7 Şirket aleyhine açılan ve Şirket’in mali durumunu ve faaliyetini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2024 itibarıyla aleyhe devam eden, nakit çıkışı muhtemel olan ve güvenilir bir biçimde yükümlülük tutarının tahmin edilebildiği davalar için bilanço tarihi itibarıyla 178 Bin TL karşılık ayrılmıştır.

4.8 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organ üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.9 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 2024 yılında hedeflediği büyümeyi gerçekleştirmiş ve genel kurul kararlarını da yerine getirmiştir.

2024 yılında alınan 2 adet portföy ile Bireysel, Ticari ve Karma Portföy olmak üzere 23 ayrı portföy üzerinde çalışmalarımız devam etmektedir.

2024 yılında tahsilat hedeflerine ulaşılmış, Faaliyet Brüt Kârımız 681.265 bin TL olarak gerçekleşmiştir

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

4.10 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurulu toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

26.04.2024 tarihinde 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılarak Bilanço ve Kâr/Zarar hesapları onaylanmış tüm Yönetim Kurulu Üyeleri için ayrı ayrı yapılan oylamada ibra edilmişlerdir. Genel Kurulumuzda 2023 yılı dönem kârının yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan kısmının dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

4.11 Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketimize bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler hakkında işlem gerçekleştirilmemiştir.

4.13 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4.11 maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketimiz 2024 yılını 309.604 bin TL net kâr ile kapatmıştır. Aktif toplamı 1.576.138 bin TL olup, karşılığında 1.291.169 bin TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Şirketimizin 01.01.2024-31.12.2024 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'na istinaden hazırlanan, özet finansal bilgiler aşağıda yer almaktadır.

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

(Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2024			Önceki Dönem 31.12.2023		
VARLIKLAR	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
Finansal Varlıklar (Net)	316.813	-	316.813	215.706	-	215.706
Nakit Ve Nakit Benzerleri	316.813	-	316.813	215.706	-	215.706
Nakit Değerler Ve Merkez Bankası	9	-	9	1	-	1
Bankalar	316.804	-	316.804	215.705	-	215.705
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	1.082.289		1.082.289	769.453		769.453
Krediler	1.117.391	-	1.117.391	788.909	-	788.909
Donuk Alacaklar		-			-	
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	35.102	-	35.102	19.456	-	19.456
Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	17.574	-	17.574	10.622	-	10.622
Satış Amaçlı	17.574	-	17.574	10.622	-	10.622
Maddi Duran Varlıklar (Net)	25.217	-	25.217	26.146	-	26.146
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	2.577	-	2.577	1.332	-	1.332
Şerefiye		-			-	
Diğer	2.577	-	2.577	1.332	-	1.332
Cari Vergi Varlığı	-	-	-		-	
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Diğer Aktifler	131.668	-	131.668	128.678	-	128.678
Varlıklar Toplamı	1.576.138	-	1.576.138	1.151.937	-	1.151.937

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

(Bin TL)

	Cari Dönem 31.12.2024			Önceki Dönem 31.12.2023		
YÜKÜMLÜLÜKLER	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
Karşılıklar	8.600	-	8.600	6.889	-	6.889
Çalışan Hakları Karşılığı	8.422	-	8.422	6.711	-	6.711
Diğer Karşılıklar	178	-	178	178	-	178
Cari Vergi Borcu	28.253	-	28.253	9.460	-	9.460
Ertelenmiş Vergi Borcu	143.909	-	143.909	60.984	-	60.984
Diğer Yükümlülükler	104.207	-	104.207	94.568	-	94.568
Özkaynaklar	1.291.169	-	1.291.169	980.036	-	980.036
Ödenmiş Sermaye	75.000	-	75.000	75.000	-	75.000
Sermaye Yedekleri	19.876	-	19.876	18.347	-	18.347
Kâr Yedekleri	52.916	-	52.916	52.916	-	52.916
Geçmiş Yıllar Kâr Veya Zararı	833.773	-	833.773	507.622	-	507.622
Dönem Net Kar Veya Zararı	309.604	-	309.604	326.151	-	326.151
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	1.576.138	-	1.576.138	1.151.937	-	1.151.937

Şirketimizin Bilanço pasif toplamının, 2024 yılında %81,92'i Özkaynaklar kaleminden oluşmakta, 2024 yılı sonunda dönem net kâr tutarı 309.604 bin TL olmuştur.

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

(Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
Faiz Gelirleri	664.873	572.182
Kredilerden Alınan Faizler	541.761	466.079
Bankalardan Alınan Faizler	123.112	106.102
Ticari Kar/ Zarar (Net)	196	-39
<i>Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/ Zararı</i>	205	-
<i>Kambiyo İşlemleri Karı/(Zararı), Net</i>	-9	-39
Diğer Faaliyet Gelirleri	16.572	17.775
<i>Gayrimenkul Satış Gelirleri</i>	5.040	9.262
<i>BSMV Gelirleri</i>	8.296	7.434
<i>Kira Gelirleri</i>	1.377	1.074
<i>Diğer Gelirler</i>	1.859	5
Faaliyet Brüt Karı	681.641	589.918
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	14.371	19.456
Diğer Karşılık Giderleri (-)	-	-
Personel Giderleri (-)	119.409	61.072
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	131.259	122.869
<i>Takipteki Kredilere İlişkin Giderler</i>	85.944	65.258
<i>Amortisman Giderleri</i>	4.263	2.148
<i>Vergi, Resim ve Harçlar</i>	14.820	9.471
<i>Kiralama Giderleri</i>	5.065	2.675
<i>Verilen Komisyon ve Ücretler</i>	376	259
<i>Kıdem Tazminatı ve İzin Karşılığı Giderleri</i>	11.800	5.374
<i>Bağış Ödemeleri</i>	-	25.204
<i>Diğer Giderler</i>	8.991	12.480
Net Faaliyet Karı/Zararı	445.344	386.521
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z	445.344	386.521
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı	-135.740	-60.369
<i>Cari Vergi Karşılığı</i>	-53.471	-43.868
<i>Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)</i>	-82.269	-16.501
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Kar/(Zararı)	309.604	326.152
Net Dönem Karı/(Zararı)	309.604	326.152

Dış kaynak fon kullanımı gerçekleştirmeyen Şirketimizin 2025 yılında da büyümeyi sürdürmesi planlanmaktadır.

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Bulunmamaktadır.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket ana sözleşmesine göre, dağıtım esas olan kârın hissedarlara ne miktarda dağıtılacağını, bunun tarihini Yönetim Kurulu Üyelerine, memur ve hizmetlilere kârdan pay ayrılıp ayrılmayacağını, özel ve olağanüstü yedek akçelere kârdan pay ayırıp ayrılmayacağını, ayrılacak ise bunun oranını ve tutarını, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararlaştırır.

Yönetim Kurulu olarak dönem kârının dağıtılabılır kısmının dağıtılmaması hususu Genel Kurul tensiplerine arz edilecektir.

Şirket'in kâr dağıtım politikası; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'in uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimizin, 01 Eylül 2023 – 31 Ağustos 2024 Dönemine ait Risk Merkezi Üye Denetimi, KPMG Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş tarafından gerçekleştirilmiş olup, Denetim Raporu olumlu görüş içeriği ve tamamlanmış aksiyonlarıyla Risk Merkezi Üye Denetim Takip Sistemine(RMDS) yüklenmiştir.

Şirket'in elektronik veri güvenliği politikalarına uygun olarak veri koruma ve sızma risklerine karşı gerekli teknolojik araç ve yatırımlar cari dönem içerisinde yapılmış olup geliştirilmesine devam edilmektedir.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Raporun 4.2.a maddesinde de belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak, "Kurumsal Yönetişim "ilkeleri doğrultusunda, gerek yasal, gerekse dahili mevzuat açısından yapılan işlemlerin Kontrol ve Denetiminde bulunmak, uygulamada karşılaşılabilecek olası riskler konusunda uyarılar yapmak üzere, Şirketimizde "İç Kontrol Birimi" bulunmakta ve Birimimizde "İç Kontrol Yöneticisi" görev yapmaktadır.

Riskin erken saptanması ve yönetimi için Risk Yönetim Birimi oluşturulmuş olup karşılaşılan risklerin tespiti, Yönetim Kurulumuza raporlanması ve hızlıca aksiyon alınması amaçlanmaktadır.

Şirketimizin belirlenen hedef ve politikalarının gerçekleştirilmesi ile Personelimizin daha etkin çalışması ve yaratabileceği muhtemel risklerin önlenmesine yönelik olmak üzere "Görev Tanımları ile Yetki ve

**01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

Sorumluluklar Yönetmeliği”, “Şirket İş Akım Şemaları”, “Şirket Prosedürleri” 2024 yılında gözden geçirilmiş ve güncellenmesi sağlanmıştır.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Gerek yurtiçinde, gerekse yurtdışında oluşabilecek olağanüstü risklere karşı, bilanço aktifinde önemli bir yer tutan Bankalar Mevduatı hesabındaki likiditemizi; ağırlıklı olarak 1-3 aylık mevduat şeklinde değerlendirmekteyiz. Makro ekonomik verilere bağlı olarak, Ülke Ekonomisinde görülen gelişmeler dikkate alınmaktadır.

Şirketimizin, temlik aldığı portföy ile ilgili olarak, tahsilatların ve buna bağlı olarak da kârlılığın artırılmasına yönelik olmak üzere, etkin bir Hukuki Takip Sistemi kurulmuş olup, Türkiye çapındaki alacak takibimizin yapılabilmesi için HukukBüroları ile **“Hukuk Hizmetleri Sözleşmesi”** imzalanmıştır.

Finans kuruluşlarından temlik alınan tahsili gecikmiş alacakların, en üst seviyede tahsilatlarının gerçekleştirilebilmesi için; gerek iç gerekse dış ekonomik ve siyasi gelişmelerin izlenmesi ve değişen konjunktürel yapıya bağlı olarak tahsilat etkinliğinin kısa sürede ve etkin şekilde yerine getirilmesine yönelik, operasyonel yapı ve uygulamalarına yönelik aksiyonlar, Yönetim Organları tarafından ivedilikle alınmaktadır.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Faaliyet Yılından Sonra Meydana Gelen Ortaklar, Alacaklar ve Diğer Üçüncü Şahısların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Olaylara İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.