

**01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

İşbu faaliyet raporu 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

1.2 Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Ticaret Sicil No	34404-5
Ticaret Unvanı	Birleşim Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Adres	Huzur Mah. Azerbaycan Cad. No:4 Skyland B Blok Kat:19 Sarıyer/ İSTANBUL
Mersis Numarası	0178078033900017
İnternet Sitesi	www.birlesimvarlik.com

Birleşim Varlık Yönetim Anonim Şirketi ("Şirket") 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 143'üncü ve geçici 1'inci maddeleri ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'e göre ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nun 6803 sayılı ve 24 Mart 2016 tarihli kuruluş iznine uygun olarak, 28 Mart 2016 tarihinde Anonim Şirket olarak kurulmuştur. 28 Nisan 2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 04 Mayıs 2016 tarih ve 9068 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

28 Temmuz 2016 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu, RCT Varlık Yönetimi A.Ş.'nin Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.'ne 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155 inci maddesinin 1. Fıkrasının b bendi ve 156 ncı maddesi hükümleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20 nci maddeleri uyarınca kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine göre bütün aktif ve pasifleriyle birlikte devir olmak suretiyle birleşmesine ilişkin karar almıştır.Şirket 6 Mart 2017 tarih ve 77 numaralı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 4 Nisan 2017 tarihinde RCT Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir. Bu birleşme işlemi Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.'nin çatısı altında gerçekleşmiş ve herhangi bir adres yada unvan değişikliğine gidilmemiştir.

Rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şube bulunmamaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

- a- Bankaların, özel finans kurumlarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir,
- b- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir,
- c- Bankaların, özel finans kurumu ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışından danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir,
- d-Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinler almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dahilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir,
- e- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirakte bulunabilir,
- f- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir,
- g- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir

**01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

1.3 Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Anonim Şirket statüsünde olan Şirket'in sermayesinin tamamı Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na ("TMSF") aittir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 75.000.000 TL'dir. Sermayenin 50.000.000 TL tutarındaki kısmı 25 Nisan 2016 tarihinde, 25.000.000 TL tutarındaki kısmı 16 Kasım 2016 tarihinde TMSF tarafından ödenmiştir. Sermaye beheri 1 TL(Bir Türk Lirası) nominal değerinde 75.000.000 adet hisseye ayrılmıştır.

31 Aralık 2022			31 Aralık 2021	
PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI(TL)	PAY ORANI (%)	PAY TUTARI(TL)	PAY ORANI (%)
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu	75.000.000	100	75.000.000	100
Toplam	75.000.000	100	75.000.000	100

1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı pay sahibi, sermaye taahhütleri veya itfa edilemez imtiyazlı hisse senetleri bulunmamaktadır.

1.5 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

İsim	Görevi	Göreve Atama Tarihi	Görev Süresi	Tahsili
Taner YALÇIN	Yönetim Kurulu Başkanı	02.10.2017	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Mehmet ÇAĞIRICI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	08.11.2021	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Ferdi DEMİR	Üye	08.11.2021	Devam Ediyor	Doktora
Adnan GÜN	Üye	10.12.2021	23.07.2022	Doktora
Cantürk KAYA	Üye	18.08.2022	Devam Ediyor	Lisans
Bircan ÜNLÜ	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2021	Devam Ediyor	Lisans
Bilal KAMBUROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı	26.07.2021	Devam Ediyor	Yüksek Lisans
Murat GÜLKIRAN	Genel Müdür Yardımcısı	01.06.2022	Devam Ediyor	Lisans

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	: Taner Yalçın
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	: Mehmet Çağırıcı
Yönetim Kurulu Üyesi	: Cantürk Kaya
Yönetim Kurulu Üyesi	: Ferdi Demir
Yönetim Kurulu Üyesi	: Bircan Ünlü

**01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

<u>Unvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>
Genel Müdür	: Bircan Ünlü
Genel Müdür Yrd.	: Murat Gülkıran (Hukuk Birimi, Hukuk Operasyon ve Performans Birimi)
Genel Müdür Yrd.	: Bilal Kamburoğlu (Varlık Birimi, Mali ve İdari İşler Birimi, Perakende Varlık ve Operasyon, Bilgi Teknolojileri)
Hukuk Müşaviri	: Hasan Hüseyin Çađlıyan
Ticari Varlık Yönetim Birim Müd.	: Önder Bayram
Perakende Varlık ve Operasyon Müd.	: Engin Aydın
Mali ve İdari İşler Müd.	: Osman Gürsoy
Hukuk Operasyon Müd.	: Emrah Eraslan
Gayrimenkul Hukuk Müşaviri	: Fatma Yılmaz

Şirketimizde 31.12.2022 tarihi itibarıyla 56 kişi çalışmaktadır.

1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2022 yılında Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĐLANAN MALİ HAKLAR

Sađlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları, 2.155 Bin TL'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama, ayni ve nakdi imkânlar ve benzeri teminatlar adı altında ödeme yapılmamıştır.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, perakende ve ticari sorunlu kredilerin yönetim ve tahsilat hizmetlerinin geliştirilmesi için, kalifiye personel, Hukuk Takip Sistemi ve bilgi teknolojileri üzerindeki geliştirme ve iyileştirme faaliyetlerine devam etmektedir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz, 2022 yılında mevcut portföy büyüklüğü ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyötmeye devam etmektedir. 2022 yılında finansal kuruluşlar tarafından açılan tahsili gecikmiş alacak portföy ihalelerine iştirak edilmiş olup anapara büyüklüğü 222.269 Bin TL tutarında portföy satın almıştır.

4.2 Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

BDDK'nın, 05.03.2016 tarih ve 29644 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik gereğince Varlık Yönetim Şirketleri'nin durumlarını 31.12.2016 tarihine kadar yönetmeliğin "İç kontrol sistemi" ve "Bilgi sistemlerinin tesisi ve risk yönetimi" başlıklı 10/A ve 10/B maddelerine uygun hale getirmeleri karara bağlanmıştır.

Bu çerçevede, Şirketimiz bünyesinde İç Kontrol Birimi oluşturulmuş, İç Kontrol Personeli olarak Orkun Aras'ın ataması yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Denetim faaliyetleri sonucunda şirket faaliyetlerini etkileyici önemli bir hususa rastlanmamıştır.

4.3 Risk Yönetim Birimi

Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik, 14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili yönetmelikte yer alan "Madde 11 – (5) Varlık yönetim şirketleri, faaliyetlerini etkin ve güvenli bir şekilde sürdürebilmek amacıyla uygun bir risk yönetimi sistemi tesis etmek ve bu kapsamda risk politikalarını oluşturmak, uygulamak, maruz kaldıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek, raporlamak ve yönetmek için gerekli önlemleri almak zorundadır. Risk yönetim faaliyetleri yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak risk yönetimi birimi ve personeli tarafından yürütülür." maddesine istinaden Risk Yönetim Birimi kurulmuş ve Risk Yöneticisi olarak Gökhan Çapan atanmıştır.

4.4 Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

4.5 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendine ait bir pay bulunmamaktadır.

4.6 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 93 ve 143 üncü maddelerine dayanılarak, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nca (BDDK) yürürlüğe konulmuş olan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 13 ve 14 üncü maddeleri uyarınca, Şirketimizin, 2022 yıl sonu itibarıyla düzenlenen finansal mali tabloları ve Risk Merkezi üye denetimi, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Şirketleri tarafından denetime tabi tutulmuştur.

4.7 Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2022 itibarıyla aleyhe devam eden, nakit çıkışı muhtemel olan ve güvenilir bir biçimde yükümlülük tutarının tahmin edilebildiği davalar için bilanço tarihi itibarıyla 178 Bin TL karşılık ayrılmıştır.

4.8 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organ üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

4.9 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 2022 yılında hedeflediği büyümeyi gerçekleştirmiş ve genel kurul kararlarını da yerine getirmiştir.

2022 yılı içinde Bireysel, Ticari ve Karma Portföy olmak üzere 17 ayrı portföy üzerinde çalışmalar sürdürülmüştür. Nisan ayı içerisinde Yapı Kredi Bankası A.Ş. 'den tahsili gecikmiş alacak portföyü satın alınmıştır.

2022 yılında tahsilat hedeflerine ulaşılmış, Faaliyet Brüt Kârımız 425.213 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

4.10 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurulu toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

25.03.2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılarak Bilanço ve Kâr/Zarar hesapları onaylanmış tüm Yönetim Kurulu Üyeleri için ayrı ayrı yapılan oylamada ibra edilmişlerdir. Genel Kurulumuzda 2021 yılı dönem kârının yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan kısmının dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

11.11.2022 tarihinde Şirket esas sözleşmesinin değişikliği için Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

4.11 Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin, bu dönemde yapmış olduğu bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketimize bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler hakkında işlem gerçekleştirilmemiştir.

4.13 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4.11 maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Bulunmamaktadır.

**01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketimiz 2022 yılını 257.480 bin TL net kâr ile kapatmıştır. Aktif toplamı 808.428 bin TL olup, karşılığında 654.646 bin TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Şirketimizin 01.01.2022-31.12.2022 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'na istinaden hazırlanan, özet finansal bilgiler aşağıda yer almaktadır.

(Bin TL)

VARLIKLAR	Cari Dönem 31.12.2022			Önceki Dönem 31.12.2021		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
Finansal Varlıklar (Net)	468.424	-	468.424	285.654	-	285.654
Nakit Ve Nakit Benzerleri	468.424	-	468.424	285.654	-	285.654
Nakit Değerler Ve Merkez Bankası	1	-	1	3	-	3
Bankalar	468.423	-	468.423	285.651	-	285.651
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	251.753	-	251.753	106.350	-	106.350
Krediler	263.374	-	263.374	106.350	-	106.350
Donuk Alacaklar	-	-	-	0	-	0
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	11.621	-	11.621	0	-	0
Satış Amaçli Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	14.228	-	14.228	16.168	-	16.168
Satış Amaçli	14.228	-	14.228	16.168	-	16.168
Maddi Duran Varlıklar (Net)	26.706	-	26.706	27.026	-	27.026
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	1.473	-	1.473	835	-	835
Şerefiye	-	-	-	-	-	-
Diğer	1.473	-	1.473	835	-	835
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Diğer Aktifler	45.844	-	45.844	29.399	-	29.399
Varlıklar Toplamı	808.428	-	808.428	465.432	-	465.432

**01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

(Bin TL)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem 31.12.2022			Önceki Dönem 31.12.2021		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
Karşılıklar	3.607	-	3.607	1.291	-	1.291
Çalışan Hakları Karşılığı	1.013	-	1.013	1.113	-	1.113
Diğer Karşılıklar	2.594	-	2.594	178	-	178
Cari Vergi Borcu	13.522	-	13.522	10.714	-	10.714
Ertelenmiş Vergi Borcu	44.737	-	44.737	16.204	-	16.204
Diğer Yükümlülükler	91.916	-	91.916	39.018	-	39.018
Özkaynaklar	654.646	-	654.646	398.205	-	398.205
Ödenmiş Sermaye	75.000	-	75.000	75.000	-	75.000
Sermaye Yedekleri	19.108	-	19.108	20.147	-	20.147
Kâr Yedekleri	50.879	-	50.879	48.393	-	48.393
Yasal Yedekler	17.321	-	17.321	14.835	-	14.835
Olağanüstü Yedekler	33.562	-	33.562	33.562	-	33.562
Diğer Kâr Yedekleri	-4	-	-4	-4	-	-4
Kâr Veya Zarar	509.659	-	509.659	254.665	-	254.665
Geçmiş Yıllar Kâr Veya Zararı	252.179	-	252.179	204.870	-	204.870
Dönem Net Kar Veya Zararı	257.480	-	257.480	49.795	-	49.795
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	808.428	-	808.428	465.432	-	465.432

Pasif toplamının, 2022 yılında %80,98'i Özkaynaklar kaleminden oluşmakta, 2022 yılı sonunda dönem net kâr tutarı 257.480 bin TL olmuştur.

01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

(Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Cari Dönem 31.12.2022	Önceki Dönem 31.12.2021
Faiz Gelirleri	369.100	59.901
Kredilerden Alınan Faizler	298.120	35.463
Bankalardan Alınan Faizler	70.980	24.438
Kambiyo İşlemleri Karı/(Zararı), Net	-53	55
Diğer Faaliyet Gelirleri	56.166	31.667
<i>Gayrimenkul Satış Gelirleri</i>	<i>45.960</i>	<i>30.115</i>
<i>Diğer Gelirler</i>	<i>10.206</i>	<i>1.552</i>
Faaliyet Brüt Karı	425.213	91.623
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	11.621	0
Diğer Karşılık Giderleri (-)	635	540
Personel Giderleri (-)	29.280	12.093
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	40.249	13.912
<i>Takipteki Kredilere İlişkin Giderler</i>	<i>19.326</i>	<i>8.995</i>
<i>Amortisman Giderleri</i>	<i>1.904</i>	<i>1.343</i>
<i>Vergi, Resim ve Harçlar</i>	<i>11.007</i>	<i>1.612</i>
<i>Kiralama Giderleri</i>	<i>1.657</i>	<i>862</i>
<i>Verilen Komisyon ve Ücretler</i>	<i>153</i>	<i>134</i>
<i>Diğer Giderler</i>	<i>6.202</i>	<i>966</i>
Net Faaliyet Karı/Zararı	343.428	65.078
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z	343.428	65.078
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı	-85.948	-15.283
Cari Vergi Karşılığı	-57.068	-20.303
Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	-28.880	5.020
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Karı/(Zararı)	257.480	49.795
Net Dönem Karı/(Zararı)	257.480	49.795

Dış kaynak fon kullanımı gerçekleştirilmeyen Şirketimizin 2023 yılında da büyümeyi sürdürmesi planlanmaktadır.

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Bulunmamaktadır.

01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket ana sözleşmesine göre, dağıtım esas olan kârın hissedarlara ne miktarda dağıtılacağını, bunun tarihini Yönetim Kurulu Üyelerine, memur ve hizmetlilere kârdan pay ayrılıp ayrılmayacağını, özel ve olağanüstü yedek akçelere kârdan pay ayırıp ayrılmayacağını, ayrılacak ise bunun oranını ve tutarını, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararlaştırır.

Yönetim Kurulu olarak dönem kârının dağıtılabilir kısmının dağıtılmaması hususu Genel Kurul tensiplerine arz edilecektir.

Şirket'in kâr dağıtım politikası; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'in uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimizin, 01 Eylül 2021 – 31 Ağustos 2022 Dönemine ait Risk Merkezi Üye Denetimi, Güney Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş tarafından gerçekleştirilmiş olup, Denetim Raporu olumlu görüş içeriği ve tamamlanmış aksiyonlarıyla Risk Merkezi Üye Denetim Takip Sistemine(RMDS) yüklenmiştir.

Şirket'in elektronik veri güvenliği politikalarına uygun olarak veri koruma ve sızma risklerine karşı gerekli teknolojik araç ve yatırımlar cari dönem içerisinde yapılmış olup geliştirilmesine devam edilmektedir.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Raporun 4.2.a maddesinde de belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak, "Kurumsal Yönetişim" ilkelere doğrultusunda, gerek yasal, gerekse dahili mevzuat açısından yapılan işlemlerin Kontrol ve Denetiminde bulunmak, uygulamada karşılaşılabilecek olası riskler konusunda uyarılar yapmak üzere, Şirketimizde "İç Kontrol Birimi" bulunmakta ve Birimimizde "**İç Kontrol Yöneticisi**" görev yapmaktadır.

Riskin erken saptanması ve yönetimi için Risk Yönetim Birimi oluşturulmuş olup karşılaşılan risklerin tespiti, Yönetim Kurulumuza raporlanması ve hızlıca aksiyon alınması amaçlanmaktadır.

Şirketimizin belirlenen hedef ve politikalarının gerçekleştirilmesi ile Personelimizin daha etkin çalışması ve yaratabileceği muhtemel risklerin önlenmesine yönelik olmak üzere, 2020 yılında yayınlanan "**Görev Tanımları ile Yetki ve Sorumluluklar Yönetmeliği**" 2022 yılında gözden geçirilmiş ve güncellenmesi sağlanmıştır.

Ayrıca, Birimlerimizin görev alanları ile ilgili çalışmalarda herhangi bir risk oluşumuna neden olunmaması için yapılan işe bağlı olarak, "İş Akışları" düzenlemeleri de bulunmaktadır.

**01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Dönemine Ait
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

BİRLEŞİM VARLIK YÖNETİM A.Ş

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Gerek yurtiçinde, gerekse yurtdışında oluşabilecek olağanüstü risklere karşı, bilanço aktifinde önemli bir yer tutan Bankalar Mevduatı hesabındaki likiditemizi; ağırlıklı olarak 1-3 aylık mevduat şeklinde değerlendirmekteyiz. Makro ekonomik verilere bağlı olarak, Ülke Ekonomisinde görülen gelişmeler dikkate alınmaktadır.

Şirketimizin, temlik aldığı portföy ile ilgili olarak, tahsilatların ve buna bağlı olarak da kârlılığın artırılmasına yönelik olmak üzere, etkin bir Hukuki Takip Sistemi kurulmuş olup, Türkiye çapındaki alacak takibimizin yapılabilmesi için HukukBüroları ile “**Hukuk Hizmetleri Sözleşmesi**” imzalanmıştır.

Finans kuruluşlarından temlik alınan tahsili gecikmiş alacakların, en üst seviyede tahsilatlarının gerçekleştirilebilmesi için; gerek iç gerekse dış ekonomik ve siyasi gelişmelerin izlenmesi ve değişen konjktürel yapıya bağlı olarak tahsilat etkinliğinin kısa sürede ve etkin şekilde yerine getirilmesine yönelik, operasyonel yapı ve uygulamalarına yönelik aksiyonlar, Yönetim Organları tarafından ivedilikle alınmaktadır.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Faaliyet Yılından Sonra Meydana Gelen Ortaklar, Alacaklar ve Diğer Üçüncü Şahısların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Olaylara İlişkin Bilgiler

Türkiye'nin güney doğu kesiminde pek çok ilimizi etkileyen bir deprem meydana gelmiştir. Binlerce kişinin hayatını kaybetmesine ve yaralanmasına neden olan bu depremin nihai vahametinin şu anda belirsiz olması sebebiyle, Şirket'in operasyonları ve finansal durumu üzerindeki etki çalışması devam etmektedir.

Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu'na ait Şirketimizin 12.000.000 TL nominal değerli ve 12.000.000 adet B Grubu payı Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ye, 12.000.000 TL nominal değerli ve 12.000.000 adet B Grubu payı Türkiye Vakıflar Bankası Türk A.Ş.'ye, 12.000.000 TL nominal değerli ve 12.000.000 adet B Grubu payı T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye satılmış olup devir işlemleri 1 Mart 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Taner YALÇIN
Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet ÇAĞIRICI
Yön. Kurulu Başkan Vekili

Bircan ÜNLÜ
Üye

Cantürk KAYA
Üye

Ahmet KÖSE
Üye

Celal CANDAN
Üye

Menderes DERELİ
Üye